

Avance de Gestión Financiera 2026
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit
NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

INTRODUCCIÓN

La elaboración y presentación de los Estados Financieros, así como las notas respectivas que se anexan, tienen como objetivo fundamental la revelación del contexto y de los aspectos económico - financieros que influyeron para la toma de decisiones. Los datos y cifras generadas por el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit explican la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión, además de exponer aquellos pasivos que pueden afectar a la toma de decisiones de administraciones posteriores.

1. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

a) Fecha de Creación del Ente

El COCYTEN es un Organismo Descentralizado de Gobierno del Estado de Nayarit, creado el 24 de noviembre del 2001, mediante un decreto de creación, actualmente se rige bajo la Ley del Fomento de la Ciencia y Tecnología, publicada el 23 de octubre del 2010.

b) Principales cambios en su estructura

El consejo de ciencia y tecnología del Estado de Nayarit, tiene por objeto impulsar, fortalecer y apoyar las actividades de la Investigación Científica, tecnológica y de desarrollo tecnológico que realicen las personas o instituciones de los sectores público, social o privado. Así como vincular el desarrollo de la investigación y tecnología con el Plan Estatal de Desarrollo y en el marco de Desarrollo Económico de Nayarit.

Así como establecer los mecanismo de coordinación con los Gobierno Federal y Municipal del Estado, así como, la vinculación y participación de tu comunidad científica y académica de las instituciones educativas, de los sectores público y privado, para la generación y formulación de políticas y programas en materia de desarrollo y aplicación de la Ciencia y Tecnología, así como la formación de profesionales de la ciencia y Tecnología

Estimula y reconoce las actividades ligadas al desarrollo científico y tecnologico, mediante el otorgamiento de la Medalla Nayarit a la Investigación Científica y Tecnológica

También crea el Sistema Total de los investigadores y regula su funcionamiento.

2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

El Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit, recibe recurso estatal para llevar a cabo programas de inversion que fomenten e impulsen la Investigación, Ciencia Tecnología e Innovación. Además participación en convocatoria a nivel Federal (CONACYT) también se reciben recursos por concepto de Multas Electorales, los cuales por Decreto del Consejo del Estado, estas multas se destinan a temas de Ciencia, Tecnología e Innovación este recursos es administrado bajo reglas de operación de un fideicomiso

3. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

a) Objeto Social

El Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit, tiene por objeto impulsar, fortalecer y apoyar las actividades de la investigación científica, tecnológica y de desarrollo tecnológico que realicen las personas o instituciones de los sectores público, social o privado. Así como vincular el desarrollo de la Investigación Científica y Tecnológica con el Plan Estatal de Desarrollo y en el marco de desarrollo económico de Nayarit.



b) Principal Actividad

El Consejo de ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit, tiene como su principal actividad impulsar, fortalecer y apoyar las actividades de la Investigación Científica, Tecnológica y de Desarrollo Tecnológico que realicen las personas o instituciones de los sectores público, social o privado. Así como vincular el desarrollo de la investigación científica y tecnológica con el Plan Estatal de Desarrollo y en el marco de desarrollo económico de Nayarit

El COCYTEN, tiene como objetivo asesorar y auxiliar al Gobierno del Estado, llevando a cabo la planeación, coordinación, promoción, aplicación, seguimiento y evaluación de las acciones tendientes a la ejecución y evaluación de la política estatal del fomento de la Ciencia, Tecnología y la innovación en sus diferentes áreas como culturales deportivas artísticas y otras, que detonen el desarrollo económico del Estado de Nayarit.

c) Ejercicio Fiscal

el ejercicio fiscal del Consejo comprende desde el 01 de enero hasta el 30 de septiembre del 2025

d) Régimen Jurídico

Es un Organismo descentralizado del Gobierno del Estado, sectorizado a la Secretaría de Planeación, el cual tiene su personalidad jurídica propia.

e) Consideraciones fiscales del ente

El Consejo de esta obligado a retener a sus trabajadores el ISR por Salarios recibidos, así como enterarlo a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Así como también se le retiene a las personas físicas con actividad empresarial y Profesional, que expide recibos y prestan un servicio al consejo.

f) Estructura Organizacional Básica

El Consejo cuenta con una Junta de Gobierno encabezada por el Gobernador del Estado para el ejercicio de las atribuciones y despacho de los asuntos de su competencia el COCYTEN cuenta con la siguiente estructura orgánica.

1. Dirección General

2. Dirección de Administración y Planeación
3. Coordinación de Proyectos Estratégicos
4. Coordinación de Gestión Tecnológica
4. Coordinación Jurídica
6. Coordinación de Apropiación Social el Conocimiento

g) Fideicomisos, mandato y análogos

El COCYTEN en Octubre del 2018 creó el Fideicomiso, como parte del Fondo Estatal de Ciencia y Tecnología del Estado.

4. BASES PARA LA CREACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y REGISTROS CONTABLES**a) Normatividad observada**

Se ha observado la normatividad emitida por el CONAC, y las disposiciones legales aplicables.

b) Normatividad Aplicada

Se aplica la normatividad para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros, como lo es el costo histórico.

c) Postulados Básicos

Se respetan los postulados básicos de Contabilidad

d) Normatividad Supletoria

Se aplican las normas autorizadas por la Contabilidad Gubernamental y la CONAC para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera.

e) Implementación de la Base devengado

No Aplica

5. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

a) Método para la Actualización

El Consejo de Ciencia y Tecnología no tiene Almacén de mercancías, ya que la actividad principal es difundir la ciencia a través de talleres, exposiciones, conferencias y diversas actividades culturales, vinculados con diversas instituciones públicas y privadas e instituciones educativas.

b) Operaciones en el Extranjero

No Aplica

c) Método de valuación de la Inversión en acciones

No Aplica

d) Sistema y Método de valuación de Inventarios

No Aplica

e) Beneficios a empleados

uno de los programas de Inversión Autorizados en el presupuesto de egresos del Estado es el de capacitación y actualización al personal.

f) Provisiones

No Aplica

g) Reservas

No Aplica

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores

Todos los cambios se someten a autorización de la Junta de Gobierno, la cual preside el Gobernador del Estado

i) Reclasificaciones

Todas las reclasificaciones se someten a autorización de la Junta de Gobierno, la cual preside el Gobernador del Estado.

j) Depuración y cancelación de saldos



Todas las cancelaciones de saldos se someten a autorización de la Junta de Gobierno, la cual preside el Gobernador del Estado.

6. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

No Aplica

7. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

a) Vida útil o porcentaje de depreciación

Se aplica el autorizado por las reglas emitidas en la CONAC

b) Cambios en el porcentaje de depreciación

No Aplica

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio

No Aplica

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interes

No Aplica

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos

No Aplica

f) Otras circunstancias que afecten el activo

No Aplica

g) Desmantelamiento de activos

No Aplica

h) Administración de activos

Se realiza una planeación estrategica con el objeto de que el Consejo utilice los activos de manera mas efectiva

Explicaciones de las principales variaciones del Activo

Mobiliario y equipo de Administración	1,929,152.45
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	6,114,587.35
Vehiculos y equipo de Transporte	1,335,400.00
Maquinaria, Otros equipos y herramientas	107,949.87
	9,487,089.67

8. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS



En octubre del 2018 se formalizo del recurso proveniente de Multas electorales, como parte del Fondo Estatal de Ciencia y Tecnología el cual presenta un saldo al 30 de marzo del 2026 de \$29'115,724.91

9. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

No Aplica

10. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

No Aplica

11. CALIFICACIONES OTORGADAS

No Aplica

12. PROCESOS DE MEJORA

a) Principales Políticas de Control Interno

Capacitaciones al personal para mejorar en los procesos para obtener recurso de programas federales, logrando aumento en este ejercicio comparado con ejercicios anteriores.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance

Se capacitó al personal de áreas financieras para cumplir con los lineamientos emitidos por la CONAC, la meta es cumplir con lo establecido en esta y presentar en tiempo y forma la cuenta pública del ejercicio.

13. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

No Aplica

14. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No Aplica

15. PARTES RELACIONADAS

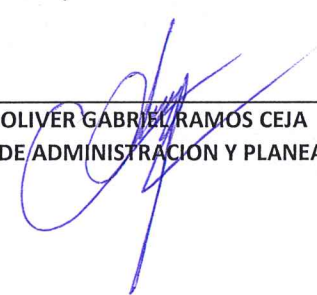
En el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit, no existen partes relacionadas que influyan en la toma de decisiones.

16. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACION RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE

La información Contable incluye la leyenda de "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son correctos.



M.G.T.I. JOSE LUIS ESQUEDA PEREZ
DIRECTOR GENERAL



LIC. OLIVER GABRIEL RAMOS CEJA
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y PLANEACION

Avance de Gestión Financiera 2025
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit
Notas a Estados Financieros

NOTAS DE DESGLOSE

ESTADO DE ACTIVIDADES

1.- Ingresos de Gestión

De los Rubros de Ingresos de Gestión

6,983,934.30

Los Ingresos que recibió el COCYTEN fueron por parte del Estado, de la Federación e Ingresos

Subsidio Estatal

Fondo Estatal de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit

Programas de Inversión

El concepto de Subsidio Estatal es el que se recibe por parte de la Secretaría de Administración y finanzas del Estado de Nayarit para la operación del COCYTEN.

El concepto de Fondo Estatal de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit, es recurso que se recibe de INNE por las multas que se hacen a los partidos políticos en el estado, las cuales por decreto de Congreso del Estado de Nayarit son destinadas a ciencia y tecnología. Una vez que se reciben en la cuenta bancaria denominada Multas Electorales (BBVA Bancomer, S.A.), estos recursos se transfieren al Fondo Estatal de Ciencia y Tecnología, el cual es un fideicomiso que tiene sus reglas de operación y su ejecución es autorizada por Junta de Gobierno.

Otros Ingresos

El Consejo de Ciencia y Tecnología recibe subsidio estatal para su operación.

2.- Gastos y otras partidas

5,110,439.79

Gastos y otras Pérdidas

Aproximadamente el 80% de el total de Subsidio Estatal recibido por el Consejo se invierte en el capítulo de Servicios personales. El 20% restante se invierte en los capítulos 2000, 3000 y 8000

Gastos de Funcionamiento

servicios personales

2,267,863.29

Materiales y Suministros

56,348.97

Servicios Generales

405,366.69

2,729,578.95

Transferencias, asiganciones, subsidios y otras ayudas

Ayudas Sociales

0.00

Participaciones y Aportaciones

Convenios

2,342,846.60

Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias

Otros Gastos

38,014.24

Total de Gastos y otras Pérdidas

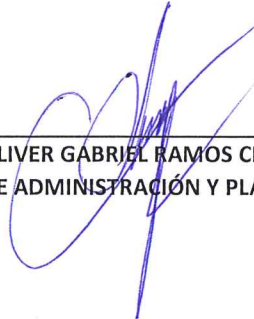
5,110,439.79

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)

686,495.46



M.G.T.I. JOSE LUIS ESQUEDA PEREZ
DIRECTOR GENERAL



LIC. OLIVER GABRIEL RAMOS CEJA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y PLANEACIÓN

Avance de Gestión Financiera 2026
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit
Notas a Estados Financieros

NOTAS DE DESGLOSE

I) ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVOS

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

1. Fondos con afectación específica

Los saldos en la cuentas bancarias son los siguientes:

Banco	Saldo
Subsidio Estatal	193,034.28
Entrega Medalla Nayarit 2026	-
Jornada Estatal de Apropiación Social 2026	204,860.00
Fortalecimiento a Vocaciones Científicas 2026	180,000.00
Difusión y Divulgación de la Ciencia 20256	160,000.00
Espacio Azul	33,993.89
Ingresos Propios	5,409.94
Cohetería Experimental	0.00
Semiconductores	5,688,135.82
Actualización Museo	2,151.24
SALDO	6,467,585.17

Efectivo y equivalentes 6,467,585.17

Los saldos de las cuentas bancarias relacionadas anteriormente, serán utilizados para los Gastos Operativos del Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit y para llevar a cabo las actividades programadas dentro de los Programas de Inversión.

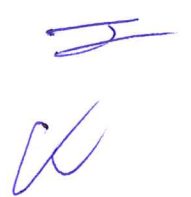
DERECHO A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS

2. Por tipo de contribución

Cuentas por cobrar Secretaría de Administración 32,304,406.96

El monto de esta cuenta es por los contrarecibos de los Programas de Inversión Estatales que debe la Secretaría de Finanzas de Gobierno del Estado al COCYTEN de años anteriores.

3. En Desagregación por su vencimiento



Las cuentas por cobrar que se tienen en registros son solo contrarecibos de programas de Inversión Estatal, autorizados en el presupuesto de egresos del Estado de Nayarit y no cuentan con fechas de vencimientos para cobro de los mismos.

INVENTARIOS

4.- Bienes Disponibles para su Transformación o consumo (Inventarios)

No Aplica

ALMACENES

5.- Cuenta de Almacen

INVERSIONES FINANCIERAS

6.- Inversiones Financieras en Fideicomisos

No Aplica

7.- Saldos de participaciones y aportaciones de capital

Fondo de Ciencia y Tecnología Fideicomiso de Multas Electorales	Kpital Banco, S.A. DE C.V.	29,115,724.91
---	----------------------------	---------------

En función de la Ley de Ciencia y Tecnología vigente, y en referencia al Fondo Estatal de Ciencia y Tecnología, se forma en Octubre del 2018, el Fideicomiso donde se tiene el control del recurso proveniente de multas electorales, el cual por decreto del congreso del estado se destinan las multas a los partidos políticos a temas de Ciencia y Tecnología e Innovación

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

8.- Bienes Muebles e Inmuebles

MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN		1,965,908.21
Muebles de Oficina y Estantería	605,115.43	
Muebles, excepto de Oficina y Estantería	9,861.00	
Equipo de Cómputo y de Tecnologías	837,135.84	
Otros Equipos de Computación	40,646.40	
Otros Equipos de Mantenimiento y seguridad	427,058.13	
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	46,091.41	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO		4,681,493.39
Equipos y Aparatos Audiovisuales	1,036,615.86	
Cámaras Fotográficas y de video	1,180,544.69	
Apartados Deportivos	471,868.48	



Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,992,464.36	
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE		1,335,400.00
Vehículos y Equipo Terrestre	1,235,400.00	
Otros equipos de transporte	100,000.00	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS		1,504,288.27
Sistemas de Aire Acondicionado, calefacción	1,441,578.40	
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	7,609.87	
Herramientas y maquinaria	55,100.00	
		9,487,089.87

9.- Activos Intangibles y Diferidos

Se cuenta con un terreno donado y condicionado su uso a temas de Ciencia y Tecnología la cual tiene una superficie aproximada de 365,801.12 metros cuadrados

ESTIMACIONES Y DETERIOROS

10.- Criterios Utilizados para las Estimaciones

Para los activos fijos con que cuenta el Consejo se toman a valor factura y se registran en el Sistema de Inventarios, donde se tiene el control de los mismos

OTROS ACTIVOS

11.- Otros Activos Circulantes y No Circulantes

No aplica

PASIVO

1.- Cuentas y documentos por pagar

Servicios Personales por pagar a corto plazo	0.00
--	------

Programas de Inversion 2025	0.00
-----------------------------	------

Participaciones y Aportaciones por pagar

Relación de programas que esta pendiente de recibir recurso de la Secretaria de Admon, y Finanzas

Programas COCYTEN por pagar

64,972,572.61



Adeudos que corresponden desde el año 2010 al 2022 que por cuestiones de falta de presupuesto no se pudieron cubrir

Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo 111,567.00

Retenciones 92,795.00

ISR por Salarios 92,795.00
Aportaciones al Infonavit

Contribuciones 18,772.00

3% sobre nomina 18,772.00

Son impuestos y aportaciones pendientes de pago, los cuales se efectuaran al mes siguiente anterior

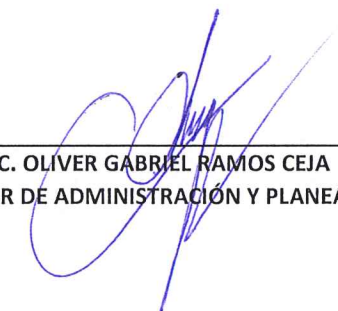
2.- Fondos de bienes de terceros en administración

No Aplica

3.- Pasivos Diferidos y Otros

No se tiene registro de ningun pasivo diferente en los registros contables del Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit



M.G.T.I. JOSE LUIS ESQUEDA PEREZ
DIRECTOR GENERAL

LIC. OLIVER GABRIEL RAMOS CEJA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y PLANEACIÓN

Avance de Gestión Financiera 2026
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit
Notas a Estados Financieros

NOTAS DE DESGLOSE

ESTADO DE VARIACIÓN A LA HACIENDA PUBLICA

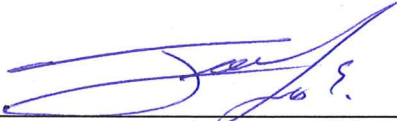
1.- Modificaciones al Patrimonio contribuido

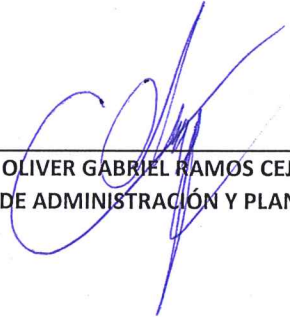
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	8,471,758.00
RESULTADO DEL EJERCICIO (ahorro/desahorro) 2024	4,585,024.26
3220 --> RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	8,728,924.63
3241 --> RESERVAS DE PATRIMONIO	799,087.35
CORRECCIONES DE EJERCICIOS ANTERIORES	-1,157,371.17
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRo/desahorro) 2024	12,955,665.07

2.- Monto y Procedencia de los recursos que modifican al patrimonio

Del 01 de Enero al 31 de marzo del Ejercicio Fiscal 2025, refleja un saldo positivo por la, esto debido a la continuidad que se le dio a los compromisos pendientes del ejercicio fiscal 2022


M.G.T.I. JOSE LUIS ESQUEDA PEREZ
DIRECTOR GENERAL


LIC. OLIVER GABRIEL RAMOS CEJA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y PLANEACIÓN

Avance de Gestión Financiera 2026
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit
Notas a Estados Financieros

NOTAS DE DESGLOSE
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

1.- Análisis de los saldos inicial y final

	2026	2025	DIFERENCIAS
Efectivo	0	0	0
Bancos/Tesorería	5,774,945.34	1,019,579.80	4,755,365.54
Depositos de terceros en garantía	3,500.00	1,148,120.85	-1,144,620.85
Total	5,778,445.34	2,167,700.65	3,610,744.69

Respecto a las cifras que refleja el Estado de Flujo de Efectivo, se determina que del 01 de enero al 31 de marzo del ejercicio Fiscal 2025 se genero un aumento del efectivo

2.- Detalle de Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles

Saldo de Bienes Muebles al 31 de marzo 2026

9,487,089.87

Mobiliario y equipo de Administración

1,965,908.21

Mobiliario y equipo educacional y recreativo

4,681,493.39

Vehículos y equipo de transporte

1,335,400.00

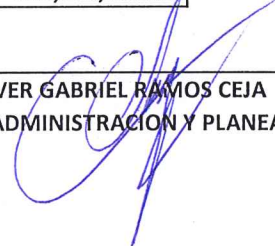
Maquinaria, otros equipos y herramientas

1,504,288.27

3.- Conciliación de los flujos de efectivo netos de las Actividades de Operación

	2026	2025
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	4,585,024.26	14,230,492.25
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	102,147,958.47	105,019,889.45
Derechos a recibir efectivo o equivalente	-	-
Inversion Financiera Largo Plazo	28,177,546.53	27,687,931.07
Cuentas por pagar a corto plazo	64,208,810.53	65,221,691.69
Resultados de ejercicios anteriores	11,528,489.35	13,313,856.13
Provisiones a corto plazo	-	-
Rectificación de ejercicios anterior	- 1,766,887.94	- 1,203,589.44
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	106,732,982.73	119,250,381.70


M.G.T.I. JOSE LUIS ESQUEDA PEREZ
DIRECTOR GENERAL


LIC. OLIVER GABRIEL RAMOS CEJA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y PLANEACIÓN

Avance de Gestión Financiera 2026
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Nayarit
Notas de Memoria
(cuentas de orden)

a) Cuentas de Orden Contables

Esta cuenta muestra los saldos de la deuda pública los cuales para este organismo NO APLICA, ya que no se tiene deuda pública en ninguno de los aspectos señalados, ya que se registran movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente, como lo son los valores, emisión de obligaciones, avales, garantía y juicios.

b) Cuentas de Orden Presupuestarias

De acuerdo con el plan de cuentas implementado con el sistema SACG.NET y con lo que dispone la normativa del CONAC, se aplican dentro de la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos.

1.- Cuentas de Ingresos

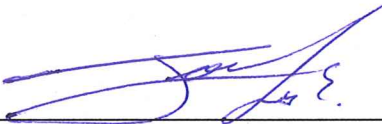
En cumplimiento a lo estipulado en la Ley de Contabilidad Gubernamental, el registro de las etapas del ingreso lo aplica el sistema, el cual se integra de las etapas del ingreso estimado, modificado, devengado y recaudado, mismas aplicadas en el ejercicio 2026.

LEY DE INGRESOS ESTIMADA	14,072,642.91
LEY DE INGRESOS MODIFICADA	29,532,734.83
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	6,983,934.30
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	6,983,934.30
INGRESOS EXCEDENTES	7,550,960.64

2.- Cuentas de Egresos

En cumplimiento a lo estipulado en la Ley de Contabilidad Gubernamental, el registro de las etapas del presupuesto refleja lo relativo al gasto aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado, dichas etapas son aplicadas en los momentos contables que aparecen reflejados en este ejercicio 2026.

PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	14,072,642.91
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	45,017,323.11
PRESUPUESTO DE EGRESOS MODIFICADO	36,188,407.36
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	5,243,727.16
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	5,243,727.16
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	5,243,727.16
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	5,243,727.16


M.G.T.I. JOSE LUIS ESQUEDA PEREZ
DIRECTOR GENERAL


LIC. OLIVER GABRIEL RAMOS CEJA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y PLANEACIÓN